

Resumen Financiero

Cifras en millones de pesos mexicanos (Ps.) al 31 de diciembre:

	2025		2024		2023		2022		2021
Estado de Resultados									
Ventas Netas	834,390	Ps.	775,551	Ps.	699,640	Ps.	671,725	Ps.	554,923
Ingresos Totales	840,954		781,585		702,692		673,202		556,261
Costo de Ventas	499,378		460,072		423,185		421,534		342,548
Utilidad Bruta	341,576		321,513		279,507		251,668		213,713
Gastos de Operación	267,605		250,845		220,522		192,252		161,720
Utilidad de Operación (1)	73,971		70,667		58,985		59,416		51,993
Otros gastos (ingresos) no operativos, neto	3,477		5,864		(6,568)		1,164		(2,667)
Gastos financieros, neto	17,274		(1,937)		7,502		16,380		13,384
Utilidad antes de impuesto a la utilidad y participación en los resultados de inversiones reconocidas por el método de participación.	53,220		66,741		58,051		41,872		41,276
Impuesto a la Utilidad	19,860		25,433		12,971		14,395		14,278
Participación en los resultados de inversiones reconocidas por el método de participación, neta de impuestos	(1,881)		(1,187)		(641)		7,266		10,680
Utilidad neta de operaciones continuas	31,479		40,121		44,439		34,743		37,678
Utilidad neta de operaciones discontinuas (9)	1,574		115		32,238		-		-
Utilidad neta consolidada	33,053		40,236		76,677		34,743		37,678
Participación controladora	19,431		26,735		65,689		23,909		28,495
Participación no controladora	13,622		13,501		10,988		10,834		9,183
Razones Financieras (%)									
Margen Bruto	40.6%		41.1%		39.8%		37.4%		38.4%
Margen de operación	8.8%		9.0%		8.4%		8.8%		9.3%
Utilidad neta consolidada	3.7%		5.1%		6.3%		5.2%		6.8%
Otra informacion									
Depreciación	40,278		35,199		31,378		27,831		25,294
Amortización y otros gastos virtuales a la utilidad de operación	11,039		9,733		5,502		5,565		5,135
Flujo de operación (EBITDA)	125,288		115,599		95,864		92,812		82,422
Inversiones en activo fijo (2)	45,315		51,074		38,958		34,410		24,055

1 Indicador clave de rentabilidad de la Compañía.
2 Incluye propiedad, planta y equipo, así como cargos diferidos y activos intangibles.



	2025	2024	2023	2022	2021
Balance General					
Activos					
Activos circulantes	283,116	Ps. 342,311	Ps. 356,159	Ps. 226,449	Ps. 230,718
Inversiones reconocidas por el método de participación	25,726	28,697	26,247	103,669	107,299
Propiedad, planta y equipo, neto (3)	189,672	177,511	141,530	134,001	115,147
Activos Intangibles, neto	145,506	146,336	143,218	190,772	158,138
Activos por derecho de uso	99,543	97,960	87,941	83,966	56,994
Otros activos, neto	52,314	58,721	50,761	59,958	69,204
Total activos	795,877	851,536	805,856	798,815	737,500
Pasivos					
Deuda a corto plazo y vencimiento a corto plazo del pasivo a largo plazo y notas por pagar	20,674	6,722	8,451	18,341	4,640
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	15,188	13,796	12,236	12,095	7,306
Otros pasivos circulantes	174,152	182,412	161,694	146,486	124,777
Préstamos bancarios y certificados bursátiles a largo plazo	126,992	141,482	128,373	173,400	185,945
Arrendamientos a largo plazo	94,703	94,299	83,837	81,222	55,049
Beneficios a empleados	10,719	8,968	6,920	7,048	7,600
Impuestos diferidos por pagar	8,284	8,693	7,371	6,823	6,042
Otros pasivos no circulantes	15,813	14,033	18,605	15,599	11,024
Total pasivos	466,525	470,405	427,487	461,014	402,383
Total capital contable	329,352	381,131	378,369	337,801	335,117
Participación controladora	244,982	297,502	303,860	262,604	262,601
Participación no controladora	84,370	83,629	74,509	75,197	72,516
Razones Financieras (%)					
Liquidez	1.453	1.810	2.093	1.374	1.783
Apalancamiento financiero	1.416	1.234	1.130	1.365	1.201
Capitalización	0.32	0.28	0.27	0.38	0.37
Información por acción					
Valor en libros de la participación controladora (4)	14.122	16.628	16.984	14.678	14.678
Utilidad neta de la participación controladora (5)	1.120	1.494	3.672	1.336	1.593
Dividendos pagados (6)					
Acciones serie B	0.764	0.733	0.611	0.566	0.383
Acciones serie D	0.955	0.916	0.763	0.709	0.479
Número de empleados (7)	368,776	388,999	392,932	354,309	320,752
Número de acciones en circulación (8)	17,347.35	17,891.13	17,891.13	17,891.13	17,891.13

3 Incluye botellas y cajas.

4 Participación controladora dividida entre el número de acciones en circulación al final de cada periodo.

5 Utilidad neta de la participación controladora dividida entre el número de acciones en circulación al final de cada periodo.

6 Información en pesos nominales de cada periodo.

7 Incluye empleados de las fusiones y adquisiciones hechas durante el periodo.

8 Millones de acciones en circulación al final de cada periodo.

9 El estado consolidado de resultados de 2017 fue ajustado de las operaciones discontinuas de Coca-Cola FEMSA, ver Nota 4.2.1.

Financial Highlights

	Millones de dólares 2025 (1)	2025	2024	% Cambio	2023	% Cambio
Millones de Pesos						
Ingresos totales	46,705	840,954	781,585	7.6%	702,692	11.2%
Utilidad de operación (2)	4,108	73,971	70,667	4.7%	58,985	19.8%
Margen de operación		8.8%	9.0%		8.4%	
Utilidad neta consolidada	1,836	33,053	40,236	-17.9%	76,677	-47.5%
Utilidad neta consolidada de la participación controladora (3)	1,079	19,431	26,735	-27.3%	65,689	-59.3%
Utilidad neta de la participación controladora por unidad BD (4)	0.3	5.6	7.5	-25.3%	18.4	-59.2%
Utilidad neta de la participación controladora por ADS (5)	3.1	56.0	74.7	-25.0%	183.6	-59.3%
EBITDA	6,958	125,288	115,593	8.4%	95,864	20.6%
Margen EBITDA		14.9%	14.8%		13.6%	
Total activos	44,201	795,877	851,536	-6.5%	805,856	5.7%
Total pasivos	25,910	466,525	470,405	-0.8%	427,487	10.0%
Total capital contable	18,291	329,352	381,131	-13.6%	378,369	0.7%
Inversiones en activos fijos	2,517	45,315	51,074	-11.3%	38,958	31.1%
Total efectivo y equivalentes de efectivo (6)	5,997	107,980	139,834	-22.8%	165,112	-15.3%
Deuda a corto plazo	11,664	210,014	202,930	3.5%	182,381	11.3%
Deuda a largo plazo	14,246	256,511	267,475	-4.1%	245,106	9.1%
Personal (7)		368,776	388,999	-5.2%	392,932	-1.0%

1 La conversión de pesos mexicanos a dolares americanos se incluyen para conveniencia del lector, usando el tipo de cambio a la compra publicado al medio dia por el Banco de la reserva de Nueva York, el cual al 31 de Diciembre del 2025 era de 18.0057

2 Indicador clave de rentabilidad de la Compañía.

3 Representa la utilidad del periodo que le corresponde a la participación controladora de la entidad.

4 Unidades “BD” las cuales representan una accion serie “B”, dos acciones subserie “D-B” y dos acciones subserie “D-L”. Datos con base en 2,052,421,027 unidades BD y 1,417,048,500 unidades B en circulación.

5 Acciones Depositarias Americanas, acción denominada en dólares de una compañía establecida en el extranjero, dispnible para su compra en una bolsa de valores Americana.

6 El efectivo consiste depositos en cuentas bancarias que no causan intereses y los equivalentes de efectivo consisten principalmente por depósitos bancarios de corto plazo e inversiones de renta fija.

7 Incluye personal de Coca Cola FEMSA, División Proximidad, Combustible y Salud y Otros negocios de FEMSA.